



PLANO DE CURSO

DISCIPLINA	CÓDIGO	CARGA HORÁRIA	CRÉDITOS	PERÍODO
TÓPICOS 1- Gestão, coordenação e compatibilização de projetos		60 horas	04 créditos	2020.2
PRÉ-REQUISITO:				

PROFESSOR	CURSO
CLAUDINO LINS NÓBREGA JÚNIOR	Engenharia Civil
EMENTA	
Definições, diferenças e objetivos entre a gestão, coordenação e compatibilização de projetos. Método de implantação de um sistema de gestão de projetos. Atribuições e responsabilidades do coordenador de projetos. Gestão de projetos em BIM.	
OBJETIVOS	
<ul style="list-style-type: none">• Apresentar as definições de gestão, coordenação e compatibilização de projetos.• Desenvolver no aluno a percepção do processo de desenvolvimento de projetos.• Exercitar as funções e atividades de gestão, coordenação e compatibilização de projetos com os alunos.• Valorizar o exercício da gestão de projetos como forma de reduzir erros, falhas, retrabalhos e custos nas obras.	
METODOLOGIA	
<ul style="list-style-type: none">• Aulas síncronas com apresentação de imagens online.• Exercícios de gestão de projetos durante a aula• Desenvolvimento de trabalhos e seminários	
RECURSOS DIDÁTICOS	
<ul style="list-style-type: none">• Exercícios em aula.• Recursos de slides preparados para cada aula.	
MODOS E MEIOS DE AVALIAÇÃO	
A avaliação se realizará através de trabalhos e seminários.	
CONTEÚDO PROGRAMÁTICO	
Módulo 1 - Definições, diferenças e objetivos	
<ol style="list-style-type: none">1. Conceito atual de projeto (estático e dinâmico)2. Importância atual dos projetos para a construção civil3. Processo de projeto e sua gestão4. Multidisciplinaridade de projeto e necessidade de integração entre projetos5. Fases do projeto6. Integração entre as etapas de concepção, projeto e execução da obra (e PEO)7. Qualidade no projeto e no seu processo8. Gestão de projetos e design management9. Gestão de projeto10. Coordenação de projeto11. Compatibilização de projeto12. Enfoque do projeto simultâneo13. Tecnologia da informação e sua gestão em projetos	

14. Sistemas de gerenciamento eletrônico e extranets

Módulo 2 - Atribuições e responsabilidades do coordenador de projetos

1. O coordenador de projetos
2. Coordenação de projetos em empreendimentos de edifícios
3. Fluxo do projeto e coordenação
4. Perfil do coordenador de projetos
5. Competências, conhecimentos e habilidades do coordenador de projetos da construção civil
6. Atividades do coordenador de projetos
7. Autonomia do coordenador de projetos

Módulo 3 - Método de implantação de um sistema de gestão de projetos

1. Planejamento e controle no processo de projeto
2. Ferramentas de controle do projeto
3. Comunicação no processo de projeto
4. A informação (e o sistema de informação) no processo de projeto
5. A empresa (ou departamento) de projeto enquanto sistema
6. Estrutura organizacional da empresa (ou departamento) de projeto
7. Planejamento Estratégico
8. Gestão de recursos humanos no projeto
9. Gestão de custos no processo de projeto
10. Avaliação de desempenho no processo de projeto

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ABNT – ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. NBR 5670. Seleção e contratação de serviços e obras de engenharia e arquitetura de natureza privada. Rio de Janeiro, 1977.
- ABNT – ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. NBR ISO 10006. Coordenação da qualidade – Diretrizes para a qualidade no gerenciamento de projetos. Rio de Janeiro, 2000.
- ADISSON, T. E-commerce project development risks: evidence from a Delphi survey. *International Journal of Information Management*, p.25-40,2003. 23 v.
- AGESC – ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS GESTORES E COORDENADORES DE PROJETOS. Manual de escopo de serviços para coordenação de projetos. São Paulo: [s.n.], 2005.
- ARANCIBIA, M.; HEINECK, L. Coordenação de projetos: uma experiência de 10 anos dentro de empresas construtoras de médio porte. In: SIMPÓSIO BRASILEIRO DE GESTÃO DA QUALIDADE E ORGANIZAÇÃO DO TRABALHO NO AMBIENTE CONSTRUÍDO (SIBRAGEQ), 2., 2001, Fortaleza. Anais.... Fortaleza: UFC, 2001. 1 CD-ROM.
- CAIADO, V.; SALGADO, M. A gestão de contratos e sua influência no processo de projeto: estudo de caso em construtoras do Rio de Janeiro. *Gestão & Tecnologia de Projetos*, Brasil, n. 1, vol.1, 2007, Brasil. Disponível em: <http://www.arquitetura.eesc.usp.br/gestaodeprojetos/>. Acesso em: 14 nov. 2011.
- CARVALHO, M.; RABECHINI JR., R. Construindo competências para gerenciar projetos: teoria e casos. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2009.
- CTE – CENTRO DE TECNOLOGIA DE EDIFICAÇÕES. Programa de coordenação da

qualidade no desenvolvimento do projeto da construção civil. São Paulo: Sinduscon-SP/CTE/PINI, 1997.

- EMMITT, S.; PRINS, M.; OTTER, A. Architectural management. Oxford: Wiley-Blackwell, 2009.
- EMMITT, S.; GORSE, C. Communication in construction teams. Abingdon: Taylor & Francis, 2007.
- EMMITT, S.; GORSE, C. Construction communication. Oxford: Blackwell Publishing, 2003.
- EMMITT, S. Design management for architects. Oxford: Blackwell Publishing, 2007.
- FABRICIO, M. M. Projeto simultâneo na construção de edifícios. 2002. Tese (Doutorado). Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, São Paulo.
- FERREIRA, R. C. Os diferentes conceitos entre gerência, coordenação e compatibilização de projetos na construção de edifícios. In: Workshop nacional: coordenação do processo de projeto na construção de edifícios, 2001, São Carlos. Anais... São Carlos: EESC/USP, 2001. CD-ROM.
- FONTENELLE, E. C. Estudos de caso sobre a coordenação do projeto em empresas de incorporação e construção. 2002. Dissertação (Mestrado). Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, São Paulo. 2002. 369p.
- GEHBAUER, F.; ORTEGA, L. Compatibilização de projeto na construção civil. Recife: Projeto Competir, 2006.
- GRAY, C.; HUGHES, W.; BENNETT, J. The successful management of design. Centre for strategic studies in construction, University of Reading, Oxford: 1994.
- GRILO, L. M. Coordenação do processo de projeto no segmento de edifícios por encomenda. 2002. Dissertação (Mestrado) - Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, 2002. 370p.
- GUIMARÃES, I.; AMORIM, S. GESTÃO DA INFORMAÇÃO E COMPETÊNCIA EM PROCESSO DE PROJETO. Gestão & Tecnologia de Projetos, Brasil, n. 1, vol.1, nov. 2006. Disponível em: <http://www.arquitetura.eesc.usp.br/gestaodeprojetos/>. Acesso em: 14 nov. 2011.
- HELDMAN, K. Project management professional exam – study guide. Indianápolis: Wiley Publishing, 2009.
- KEELING, R. Coordenação de projetos: uma abordagem global. Trad. Cid Knipel Moreira. São Paulo: Saraiva, 2002.
- MANSO, M.; MITIDIERI FILHO, C. Gestão e coordenação de projetos em empresas construtoras e incorporadoras: da escolha do terreno à avaliação pós-ocupação. São Paulo: Pini, 2011.
- MELHADO, S. B. Coordenação de projetos de edificações. São Paulo: O Nome da Rosa, 2005.
- MELHADO, S. B. Metodologia de projetos voltada à qualidade na construção de edifícios. In: Encontro Nacional de Tecnologia do ambiente Construído, 7^o, 1998,

Florianópolis. Anais. Florianópolis: 1998. v.2, p. 739-747.

- MELHADO, S. B. et al. Escopo de serviços para a coordenação de projetos. In: IV Workshop Brasileiro de Coordenação do Processo de Projeto na Construção de Edifícios, 2004, Rio de Janeiro. Anais. Rio de Janeiro – RJ, FAU/UFRJ, 2004.
- NOVAES, C. Diretrizes para a garantia da qualidade do projeto na produção de edificações. 1996. Tese (Doutorado) - Escola Politécnica da Universidade de São Paulo. São Paulo, 1996.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. A guide to the Project management body of knowledge (PMBOK guide). Newtown Square, Pennsylvania-USA, 2. ed.
- RABECHINI JR. A importância das habilidades do gerente de projeto. Revista de Administração, v. 36, nº 1, p. 92-100, jan./mar. São Paulo: 2001.
- RODRÍGUEZ, M. Coordenação Técnica de projetos: caracterização e subsídios para sua aplicação na gestão do processo de projeto de edificações. 2005, 186 p. Tese (Doutorado) – Universidade Federal de Santa Catarina, Florianópolis, 2005.
- RODRÍGUEZ, M. ; HEINECK, L. Coordenação de projetos: uma experiência de 10 anos dentro de empresas construtoras de médio porte. In: Simpósio Brasileiro de Gestão da Qualidade e Organização do Trabalho no Ambiente Construído, 2., 2001, Fortaleza. Anais... Fortaleza, 2001. CD-ROM
- SOUZA, L.; LEUSIN, S.; LYRIO, A. Impactos do uso do BIM em escritórios de arquitetura: oportunidades no mercado imobiliário. Gestão & Tecnologia de Projetos, Brasil, n. 2, vol.4, nov. 2009, Brasil. Disponível em: <http://www.arquitetura.eesc.usp.br/gestaodeprojetos/>. Acesso em: 14 nov. 2011.

Plano aprovado na _____ reunião deste Departamento, em

LOCAL	DATA	ASSINATURA DO CHEFE DO DEPARTAMENTO